

# Controlling produkce zdravotních služeb v nemocnici

---

**Zveme vás** na kurz organizovaný společností Advance Hospital Analytics s.r.o. ve spolupráci s Centrem zdravotní ekonomie a managementu (CZEM) 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy. Kurz nabízí účastníkům přehled oblastí a činností, které zahrnuje controlling ve zdravotnickém zařízení, a na praktických příkladech ukazuje provázanost činností controllingu s ostatními oblastmi managementu zdravotnického zařízení.

**Jedním z hlavních cílů** tohoto kurzu je na praktických příkladech ukázat a v rámci skupinových úloh také prakticky procvičit spolupráci různých útvarů zdravotnického zařízení, jejichž souhra je pro dobré fungování controllingu, reportingu a managementu klinických procesů nezbytná.

**Proto uvítáme**, pokud se kurzu bude účastnit více pracovníků podílejících se na různých činnostech v jednom zdravotnickém zařízení, jako jsou např. vedoucí analytického útvaru, vedoucí controllingu, pracovník ekonomického oddělení či ekonomický náměstek, hlavní metodik oblasti DRG, pracovník odpovědný za řízení klinické péče (LPP náměstek) či pracovník odpovědný za smluvní vztahy se zdravotními pojišťovnami atp.

## Den 1 / ÚVOD DO CONTROLLINGU A BENCHMARKINGU PRODUKČNÍCH DAT / říjen 2021

- **Úvod do kurzu, role controllingu v řízení nemocnice**  
Představení a organizace kurzu. Úloha controllingu obecně a v souvislosti s klasifikací DRG a současným platebním mechanismem.
- **Principy a strategie úspěšného controllingu a benchmarkingu**  
Základní znalosti a dovednosti potřebné pro úspěšný rozvoj a použití controllingu a benchmarkingu. Vysvětlení teoretických základů nezbytných pro efektivní fungování controllingu v praxi.
- **Benchmarking produkce nemocnic jako nástroj controllingu**  
Příprava na benchmarking produkčních dat. Základní aspekty benchmarkingu a varianty přístupů ke zpracování nemocničních dat.
- **Příklady typických nálezů benchmarkingu a komunikace s kliniky**  
Zkušenosti z prezentace typických nálezů benchmarkingu ekonomickému nebo klinickému managementu.

## Den 2 / VSTUPY PRO CONTROLLING A ŘÍZENÍ KLINICKÉ PRAXE / listopad 2021

- **Shrnutí 1. dne, diskuze domácí úlohy**
- **Zajištění korektních vstupů pro controlling**  
Budování kodérského centra a standard závěrečné zprávy hospitalizace.
- **Klinické protokoly, reportingové podklady pro jejich implementaci**  
Nezbytná role controllingu v řízení klinické praxe, příprava podkladů z produkčních dat nemocnice za účelem zmapování obvyklého průběhu případu. Praktický návod na přípravu a zavádění klinických protokolů do praxe, potenciální přínosy, hlavní úskalí a časté chyby.
- **Zkušenosti implementace ERAS protokolu ve FN Motol**

## Den 3 / ŘÍZENÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ KLINIK / prosinec 2021

- **Shrnutí 2. dne, diskuze domácí úlohy**
- **Řízení výnosů v kontextu úhrad v ČR a na Slovensku:**
  - Úhradová vyhláška, DRG kontrakt na Slovensku
  - Principy controllingu v řízení výnosů
  - Praktický příklad řízení výnosů
- **Alokace a řízení nákladů**  
Popis metodologie alokace nákladů na případ. Praktická použitelnost různých costingových modelů v nákladovém řízení nemocnice. Praktické ukázky implementace.
- **Hlavní výzvy controllingu**  
Audit kompetencí a kapacit potřebných k zajištění efektivního controllingu produkčních ukazatelů nemocnice a řízení klinické praxe. Nutnost propojení jednotlivých komponent a nastavení celkového controllingového cyklu.

## TERMÍNY a ČAS VÝUKY

3 páteční termíny v říjnu, listopadu a prosinci 2021

9:30 – 15:00

## MÍSTO VÝUKY

Děkanát 3. LF UK, Ruská 87, Praha 10

## CENA

Cena pro prvního účastníka z daného zdravotnického zařízení činí 17 800 Kč, za druhého 15 800 Kč, za třetího a každého dalšího 13 800 Kč bez DPH. [Při včasné registraci do 30.6.2021 nabízíme slevu 10 % z celkové částky.](#)

## REGISTRACE

Přihlášky prosím posílejte na [kurzy@hospitalanalytics.cz](mailto:kurzy@hospitalanalytics.cz).

Uzávěrka přihlášek je nejpozději 15.9. 2021.

## KONTAKT

Advance Hospital Analytics s.r.o.

T: 777 901 248,

E: [kurzy@hospitalanalytics.cz](mailto:kurzy@hospitalanalytics.cz),

W: [www.hospitalanalytics.cz](http://www.hospitalanalytics.cz)