Kurz Controllingu pre nemocnice na Slovensku

Kontext dokumentu:

Spoločnosť Advance Hospital Analytics organizuje pravidelne kurzy Controllingu pre nemocnice. V Čechách to bude tento rok už 12. kurz organizovaný v spolupráci s CZEM pri 3.lekárskej fakulte Univerzity Karlovy v Prahe.

Keďže význam správneho nastavenia controllingu a spolupráce s klinickými oddeleniami narastá v súvislosti s prebiehajúcimi zmenami klasifikačného systému SK-DRG i úhrad, realizujeme podobný kurz i na Slovensku. Vychádzame pritom z dlhohoročných skúseností s DRG a controllingom v Českej republike, kde DRG a kontrakty na ňom založené fungujú dlhšiu dobu, ale zároveň je prispôsobený pre slovenský kontext (odlišný systém DRG i kontraktov). V posledných 2 ročníkoch sa ho zúčastnilo viac ako 60 účastníkov zo Slovenska. Kurz zároveň umožňuje týmto expertom výmenu skúseností a nadviazanie cenných kontaktov.

Radi by sme ponúkli kurz ďalším záujemcom v podobnom formáte. Pozývame preto Vás a Vašich kolegov zúčastniť sa **4. ročníka Kurzu controllingu produkcie zdravotných služieb v nemocnici.** Na základe záujmu absolventov z minulých ročníkov sme sa rozhodli upraviť program kurzu tak, aby sa ho mohli **opätovne zúčastniť absolventi a zároveň nové posily v controllingových tímoch nemocníc.** Do programu sme pridali zameranie na správne nastavenie komunikácie medzi controllingovým tímom a klinikmi, pohľad na rôzne ukazovatele produktivity, využívania personálu i infraštruktúry nemocnice či využívanie dát na riadenie produkcie operačných sál. Samozrejmosťou je taktiež analýza aktuálneho nastavenia kontraktov.

Tak ako v minulých ročníkoch, aj tento rok sa budeme snažiť inšpirovať účastníkov k zlepšovaniu controllingových procesov na praktických príkladoch, vrátane využitia skúseností z Českej republiky.

Komu je kurz určený

Jedným z hlavných cieľov tohto kurzu je na praktických príkladoch ukázať a v rámci skupinových úloh a diskusií aj prakticky precvičiť spoluprácu rôznych útvarov zdravotníckeho zariadenia, ktorých súhra je pre dobré fungovanie controllingu, reportingu a manažmentu klinických procesov nevyhnutná.
Preto je užitočné, ak sa kurzu zúčastní z **1 nemocnice viac pracovníkov**, ktorí sa podieľajú na činnostiach controllingu, ako sú napr.:

- **vedúci alebo špecialisti analytického oddelenia a oddelenia controllingu,**
- **špecialisti ekonomického oddelenia**
- **ekonomický námestník,**
- **hlavný metodik oblasti DRG,**
- **špecialista zodpovedný za riadenie klinickej starostlivosti,**
- **medicínsky námestník,**
- **pracovníci zodpovední za zmluvné vzťahy so zdravotnými poisťovňami.**

Rozsah a program kurzu

- Rozsah kurzu je 2 dni, **štvrtok a piatok 4. a 5.2.2027**
- Miesto kurzu: **Hotel pod Lipou, Modra – Harmónia** (Hotel pod Lipou RESORT, Harmónia 3018, 900 01 Modra)

Deň 1 / PRINCÍPY ÚSPEŠNÉHO CONTROLLINGU A RIADENIE VÝNOSOV / 4. február 2027

- **Úvod do kurzu, rola controllingu v riadení nemocnice**
  Predstavenie a organizácia kurzu. Úloha controllingu všeobecne a v súvislosti s klasifikáciou DRG a súčasným platobným mechanizmom.
- **Predstavenie controllingu a reportov vo vašich nemocniciach**
  Predstavenie a diskusia o nastavení controllingu v nemocniciach, prezentácie používaných reportov účastníkmi kurzu, diskusia o obvyklom rozdelení kompetencií v rámci zúčastnených nemocníc, identifikácia fungujúcich oblastí i oblastí pre zlepšenie. Pomenovanie vízie pre zlepšenie fungovania.
- **Princípy a stratégie úspešného controllingu a benchmarkingu, vrátane komunikácie na klinikov**
  Základné znalosti a zručnosti potrebné na úspešný rozvoj a použitie controllingu a benchmarkingu. Vysvetlenie teoretických základov potrebných pre efektívne fungovanie controllingu v praxi.
  Novinka: Tento rok sa budeme viac venovať aj téme nastavenia komunikácie medzi tímom controllingu a klinikami. Jej správne fungovanie je kľúčové pre riadenie výnosov a nákladov. Ukážeme si pár príkladov odlišného nastavenia terminológie a neporozumení i nástroje pre predchádzanie neželaným rozporom.
- **Aktuálne nastavenie motivácií v DRG a kontraktoch pre nemocnice**
  Aktuálne i očakávané nastavenie a motivácie vyplývajúce z DRG kontraktov na Slovensku. Možnosti rozvoja DRG kontraktov.

Deň 2 / VSTUPY PRE CONTROLLING A RIADENIE NÁKLADOV / 5. február 2027

- **Riadenie nákladov a výnosov a bilancia nemocnice**
  Možné prístupy k riadeniu a vyhodnocovaniu nákladov a bilancie nemocnice, praktické skúsenosti nemocníc, výzvy s tým súvisiace. Pohľad na možné ukazovatele v rôznych oblastiach v nadväznosti na aktuálne nastavenie kontraktov – meranie produktivity, využívanie personálu, lôžok a operačných sál, náklady na materiál.
- **Kvalita dát, ich spracovanie a využitie pre nemocničný controlling**
  Základné typy dát a možné využitie, ich kvalita a príprava na analýzu produkcie a variability v klinických procesoch, vytváranie produkčných ukazovateľov a práca s DRG klasifikáciami, využitie benchmarkingových výstupov na controlling.
- **Aktuálne skúsenosti so štandardizáciou procesov s využitím datových analýz**
  Analytické prístupy, ktoré sú užitočné pre prípravnú fázu štandardizácie procesov formou klinických protokolov, nástroje merania adherencie a jej vyhodnotenie v rámci implementácie protokolov. Previazanie riadenia klinických procesov s reportingom nemocnice.
- **Využitie dát v optimalizácii prevádzky operačných sál a princípy lean manažmentu** (novinka)
  Nové nastavenie DRG kontraktov umožňuje zvyšovať produkciu nemocnice vo vybraných operačných oblastiach. Spolupráca medzi klinikou a operačnými sálami je preto kľúčová. Pozrieme sa preto na princípy lean managementu a ich aplikáciu na konkrétny príklad riadenia procesov na operačných sálach. Zameriame sa na nevyhnutné dátové vstupy, ich organizácia, analýza a priebežný reporting pre efektívny management sálovej prevádzky.
- **Práca s vlastnými controllingovými reportami nemocníc**
  Skupinové cvičenie a diskusia - reflexia získaných informácií, návrhy na zmeny v reportoch, napr. v oblasti riadenia výnosov, nákladov, produkcie a vykazovania.

CENA

Cena pre prvého účastníka z daného zdravotníckeho zariadenia je **850€, za druhého 690€, za tretieho a každého ďalšieho 570€ bez DPH**. Cena zahŕňa účastnícky poplatok, obedy a občerstvenie počas kurzu.

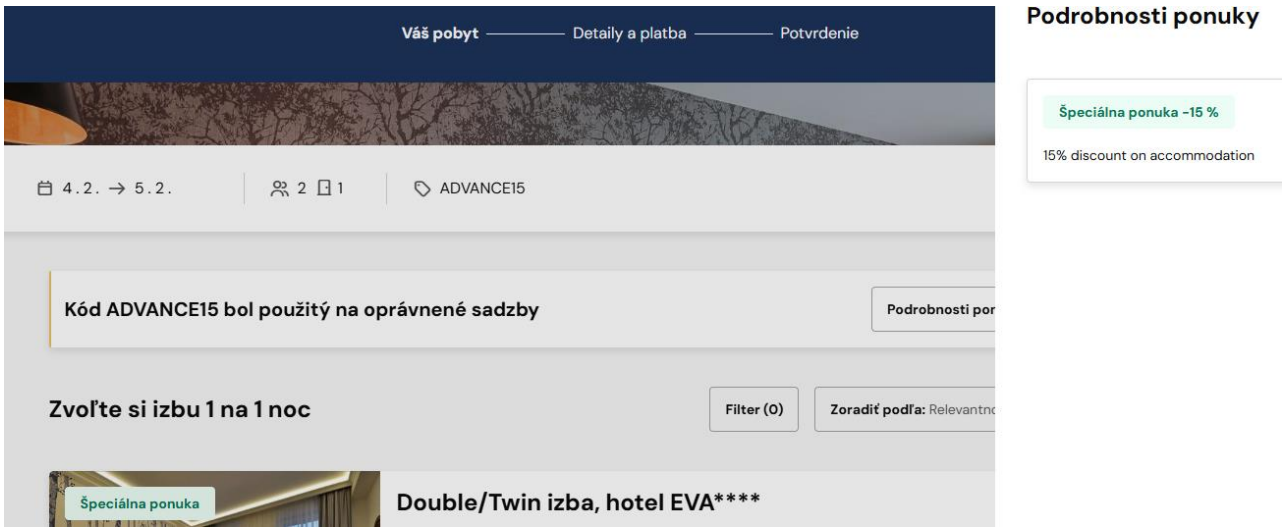
Pri včasnej registrácii do 4.12.2026 ponúkame zľavu 10% z celkovej čiastky za všetkých účastníkov.

UBYTOVANIE

Ubytovanie si účastníci kurzu riešia vo vlastnej réžií. V prípade záujmu je možné využiť ubytovanie v **Hoteli pod Lipou** so **zľavou 15%** pri rezervácii priamo cez webový portál hotela. Stačí iba *po zadaní dátumu* uviesť promo kód **ADVANCE15.** Následne sa automaticky objaví ponuka typov izieb, ktoré sú dostupné za už ponúknutú zvýhodnenú cenu (vid printscreen nižšie).

Je takisto možné urobiť rezerváciu formou **kontaktu na emailovú adresu recepcia@hotelpodlipou.sk** . Pre urýchlenie celého procesu by obsahom rezervačného emailu mali byť:

promo kód **ADVANCE15,** už uvedené fakturačné údaje, ako aj jasne zadefinovaný počet izieb a osôb vrátane mena a priezviska, pre ktoré sa rezervácia vytvára.



REGISTRÁCIA

Prosíme o vyplnenie prihlášky na nasledujúcom odkaze: Prihláška
Uzávierka prihlášok je najneskôr do **15.1. 2027 *alebo* do 4.12.2026 v prípade záujmu o zľavu 10% pre všetkých účastníkov.**

KONTAKT

Advance Hospital Analytics s.r.o
+ 420 702 029 953
kurzy@hospitalanalytics.cz