

Kurz Controllingu pre nemocnice na Slovensku

Kontext dokumentu:

Spoločnosť Advance Hospital Analytics organizuje pravidelne kurzy Controllingu pre nemocnice. V Čechách to bude tento rok už 11.kurz organizovaný v spolupráci s CZEM pri 3.lekárskej fakulte Univerzity Karlovy v Prahe.

Keďže význam správneho nastavenia controllingu a spolupráce s klinickými oddeleniami narastá v súvislosti s prebiehajúcimi zmenami klasifikačného systému SK-DRG i úhrad, realizujeme podobný kurz i na Slovensku. Vychádzame pritom z dlhohoročných skúseností s DRG a controllingom v Českej republike, kde DRG a kontrakty na ňom založené fungujú dlhšiu dobu, ale zároveň je prispôsobený pre slovenský kontext (odlišný systém DRG i kontraktov). V posledných 2 ročníkoch sa ho zúčastnilo viac ako 60 účastníkov zo Slovenska. Kurz zároveň umožňuje týmto expertom výmenu skúseností a nadviazanie cenných kontaktov.

Radi by sme ponúkli kurz ďalším záujemcom v podobnom formáte. Pozývame preto Vás a Vašich kolegov zúčastniť sa **3. ročníka Kurzu controllingu produkcie zdravotných služieb v nemocnici.**

Komu je kurz určený

Jedným z hlavných cieľov tohto kurzu je na praktických príkladoch ukázať a v rámci skupinových úloh a diskusií aj prakticky precvičiť spoluprácu rôznych útvarov zdravotníckeho zariadenia, ktorých súhra je pre dobré fungovanie controllingu, reportingu a manažmentu klinických procesov nevyhnutná. Preto je užitočné, ak sa kurzu zúčastní z **1 nemocnice viac pracovníkov**, ktorí sa podieľajú na činnostiach controllingu, ako sú napr.:

- **vedúci alebo špecialisti analytického oddelenia a oddelenia controllingu,**
- **špecialisti ekonomického oddelenia**
- **ekonomický námestník,**
- **hlavný metodik oblasti DRG,**
- **špecialista zodpovedný za riadenie klinickej starostlivosti,**
- **medicínsky námestník,**
- **pracovníci zodpovední za zmluvné vzťahy so zdravotnými poisťovňami.**

Rozsah a program kurzu

- Rozsah kurzu je 2 dni, **štvrtok a piatok 5. a 6.3.2026**
- Miesto kurzu: [Hotel pod Lipou](#), **Modra – Harmónia** (Hotel pod Lipou RESORT, Harmónia 3018, 900 01 Modra)

Deň 1 / PRINCÍPY ÚSPEŠNÉHO CONTROLLINGU A RIADENIE VÝNOSOV / 5. marec 2026

- **Úvod do kurzu, rola controllingu v riadení nemocnice**
Predstavenie a organizácia kurzu. Úloha controllingu všeobecne a v súvislosti s klasifikáciou DRG a súčasným platobným mechanizmom.
- **Predstavenie controllingu a reportov vo vašich nemocniciach**
Predstavenie a diskusia o nastavení controllingu v nemocniciach, prezentácie používaných reportov účastníkmi kurzu, diskusia o obvyklom rozdelení kompetencií v rámci zúčastnených nemocníc, identifikácia fungujúcich oblastí i oblastí pre zlepšenie. Pomenovanie vízie pre zlepšenie fungovania.
- **Princípy a stratégie úspešného controllingu a benchmarkingu**
Základné znalosti a zručnosti potrebné na úspešný rozvoj a použitie controllingu a benchmarkingu. Vysvetlenie teoretických základov potrebných pre efektívne fungovanie controllingu v praxi.
- **Aktuálne nastavenie motivácií v DRG a kontraktoch pre nemocnice**
Aktuálne i očakávané nastavenie a motivácie vyplývajúce z DRG kontraktov na Slovensku. Možnosti rozvoja DRG kontraktov – inšpirácia z ČR.

Deň 2 / VSTUPY PRE CONTROLLING A RIADENIE NÁKLADOV / 6. marec 2026

- **Spracovanie dát a využitie produkčných dát nemocníc ako nástroj controllingu**
Príprava dát na analýzu produkcie a variability v klinických procesoch, využitie benchmarkingových výstupov na controlling, vytváranie produkčných ukazovateľov a práca s DRG klasifikáciami.
- **Štandardizácia klinických procesov a reportingové podklady pre implementáciu klinických protokolov**
Nevyhnutná úloha controllingu v riadení klinickej praxe, príprava podkladov z produkčných dát nemocnice za účelom zmapovania obvyklého priebehu hospitalizačného prípadu. Praktický príklad prípravy a zavádzania klinických protokolov do praxe, potenciálne prínosy, hlavné úskalia a časté chyby. Analýza produkcie a variability v klinických procesoch a využitie benchmarkingových výstupov na controlling.
- **Štandardizácia dokumentácie a kóderské centrum**
Zaistenie kvalitných vstupov pre vykazovanie produkcie zdravotným poisťovním a riadenie výnosov nemocníc. Kvalitná prepúšťacia správa aj ako nástroj kontinuity starostlivosti a externého obrazu nemocnice z pohľadu spolupracujúcich poskytovateľov. Centralizácia a štandardizácia kódovania v čase nedostatku personálu, skúsenosti s implementáciou vo vybraných nemocniciach v ČR
- **Riadenie výnosov a nákladov nemocnice**
Riadenie nákladov a výnosov na hospitalizačný prípad a možné prístupy k vyčísleniu hospodárskeho výsledku, príklady z ČR, obvyklé výzvy
- **Práca s vlastnými controllingovými reportami nemocníc**
Skupinová diskusia - reflexia získaných informácií, návrhy na zmeny v reportoch, napr. v oblasti riadenia výnosov, nákladov, produkcie a vykazovania

CENA

Cena pre prvého účastníka z daného zdravotníckeho zariadenia je **830€**, za **druhého 680€**, za **tretieho a každého ďalšieho 550€ bez DPH**. Cena zahŕňa účastnícky poplatok, obedy a občerstvenie počas kurzu.

Pri včasnej registrácii do 1.12.2025 ponúkame zľavu 10% z celkovej čiastky za všetkých účastníkov.

UBYTOVANIE

Ubytovanie si účastníci kurzu riešia vo vlastnej réžii. V prípade záujmu je možné využiť ubytovanie v **Hoteli pod Lipou** so **zľavou 15%** pri rezervácii priamo cez webový portál hotela. Stačí iba po zadaní dátumu uviesť promo kód **ADVANCE**. Následne sa automaticky objaví ponuka typov izieb, ktoré sú dostupné za už ponúknutú zvýhodnenú cenu (vid printscreen nižšie).

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://www.secure-hotel-booking.com/d-edge/Hotel-pod-Lipou-Resort/2QXG/sk/RoomSelection>. The page displays a booking interface for Hotel pod Lipou. At the top, there are filters for dates (5.3. → 6.3.), number of guests (2 adults, 1 child), and a promo code (ADVANCE). A modal window is open, showing the promo code 'ADVANCE' entered in a field, with an 'UPLATNIŤ' (Apply) button. Below the modal, a message states 'Kód ADVANCE bol použitý na oprávnenie' (Code ADVANCE was used for authorization). To the right, there is a 'Podrobnosti ponuky' (Offer details) button. The main content area is titled 'Zvoľte si izbu 1 na 1 noc' (Choose your room 1 for 1 night). It features a 'Špeciálna ponuka' (Special offer) banner and a listing for 'Double/Twin izba, hotel AVANA****'. The listing includes details such as '2 max', '1 x Dvojľôžková posteľ' (1 x Double bed), and a description of the room's amenities: 'Komfortné hotelové izby s celkovou rozlohou 24-28 m2 s manželskou posteľou a možnosťou prístelky, kúpeľňou so sprchou a WC, sušičom vlasov, čajovým a kávovým servisom s rýchlovarnou kanvicou, SAT-TV s interaktívnym TV systémom, WiFi pripojením na internet, telefónom, minibarom,...' (Comfortable hotel rooms with a total area of 24-28 m2 with a double bed and the possibility of a sofa bed, bathroom with shower and WC, hair dryer, tea and coffee service with a kettle, SAT-TV with interactive TV system, WiFi connection to the internet, telephone, minibar,...). It also lists 'Pre nefajčiarov' (Non-smokers), 'Klimatizácia' (Air conditioning), 'Minibar', and '7 iných vybavení' (7 other facilities). A 'Podrobnosti o izbe' (Room details) link is provided at the bottom of the listing.

REGISTRÁCIA

Prosíme o vyplnenie prihlášky na nasledujúcom odkaze: [Prihláška](#)

Uzavierka prihlášok je najneskôr do **16.1. 2026** alebo do **1.12.2025** v prípade záujmu o zľavu 10% pre všetkých účastníkov.

KONTAKT

Advance Hospital Analytics s.r.o

+ 421 903 944 571

kurzy@hospitalanalytics.cz,

www.hospitalanalytics.cz